



Schindler

CO₂ Management Plan 2019H1

Versie1.1

Inhoud

Inhoud.....	2
1 Inleiding en verantwoording	3
1.1 LEESWIJZER	3
2 Beschrijving van de Organisatie.....	5
2.1 BELEIDSVERKLARING	6
2.2 STATEMENT BEDRIJFSGROOTTE.....	6
2.3 PROJECT MET GUNNINGVOORDEEL	7
3 Emissie-inventaris rapport.....	8
3.1 VERANTWOORDELIJKE.....	8
3.2 BASISJAAR EN RAPPORTAGE.....	8
3.3 AFBAKENING.....	8
3.4 DIRECTE EN INDIRECTE GHG EMISSIES.....	9
3.4.1 Berekende GHG emissies	9
3.4.2 Verbranding biomassa.....	9
3.4.3 GHG verwijderingen	9
3.4.4 Uitzonderingen.....	9
3.4.5 Belangrijkste beïnvloeders	9
3.4.6 Toekomst.....	10
3.4.7 Significante veranderingen	10
3.5 KWANTIFICERINGSMETHODEN.....	11
3.6 EMISSIEFACTOREN.....	11
3.7 ONZEKERHEDEN	12
3.8 VERIFICATIE.....	12
3.9 RAPPORTAGE VOLGENS ISO 14064-1	12
4 Energie meetplan	14
4.1 PLANNING MEETMOMENTEN.....	14
4.2 MEETPLAN SCOPE 1 EN 2	14
4.3 MEETPLAN SCOPE 3.....	15
4.3.1 Keuze meenemen GHG categorieën	15
4.3.2 Berekeningen en emissiefactoren	15
5 Stuurcyclus.....	17
6 TVB Matrix.....	19
7 Energiemanagement actieplan	20
8 Kwaliteitsmanagementplan	22
9 Communicatieplan.....	24
9.1 EXTERNE BELANGHEBBENDEN	24
9.2 INTERNE BELANGHEBBENDEN	24
9.3 PROJECTEN MET GUNNINGVOORDEEL.....	24
9.4 COMMUNICATIEPLAN	25
9.5 WEBSITE	26
9.5.1 Tekstuele informatie	26
9.5.2 Gedeelde documenten	26
9.5.3 Website SKAO.....	26
Colofon	27

1 Inleiding en verantwoording

Schindler Liften B.V. levert (direct en indirect) producten en diensten aan opdrachtgevers die bij aanbestedingen gunningvoordeel hanteren aan de hand van de CO₂-Prestatieladder. Voor Schindler Liften B.V. is deze opdrachtgevers ProRail. Met deze CO₂-Prestatieladder worden leveranciers uitgedaagd en gestimuleerd om de eigen CO₂-uitstoot te kennen en te verminderen. Hoe meer een bedrijf zich inspant om CO₂ te reduceren, hoe meer kans op gunning bij een opdracht.

De CO₂-Prestatieladder kent vier invalshoeken:

1. Inzicht

Het opstellen van een onomstreden CO₂ footprint conform de ISO 14064-1 norm en daarmee inzicht krijgen in de CO₂-uitstoot van het bedrijf.

2. CO₂-reductie

De ambitie van het bedrijf om de CO₂-uitstoot te verminderen.

3. Transparantie

De wijze waarop een bedrijf intern en extern communiceert over haar CO₂ footprint en reductiedoelstellingen.

4. Deelname aan initiatieven (in sector of keten) om CO₂ te reduceren

Elke invalshoek is onderverdeeld in vijf niveaus. Hoe hoger het niveau per invalshoek, hoe meer punten het bedrijf vergaart en uiteindelijk des te meer gunningvoordeel het bedrijf ontvangt. Een Certificerende Instantie beoordeelt de activiteiten en bepaalt het niveau van de CO₂-Prestatieladder. Hiervoor moeten stappen zijn gezet op alle invalshoeken van de ladder.

In dit rapport wordt de emissie-inventaris van Schindler Liften B.V. over de eerste helft van 2019 besproken. Dit rapport richt zich op invalshoek A (inzicht) en invalshoek B (CO₂-reductie) van de CO₂-Prestatieladder. De CO₂-footprint geeft een inventarisatie van de totale hoeveelheid uitgestoten broeikasgassen: de GHG emissies. Daarnaast geeft het inzicht in de herkomst van deze emissies met een verdeling naar directe en indirecte GHG emissies (scope 1, 2 en 3).

De inventarisatie is een verantwoording van eis 3.A.1 van de CO₂-Prestatieladder en is uitgevoerd conform de ISO 14064-1: 2006 (E) "quantification and reporting of green house gas emissions and removals". In dit rapport wordt de CO₂-footprint gerapporteerd volgens § 7.3.1 van deze norm. In het laatste hoofdstuk is hiertoe een kruistabel opgenomen.

1.1 Leeswijzer

Dit document is ter onderbouwing van de eisen in de CO₂-Prestatieladder. In de volgende hoofdstukken worden verschillende eisen aan de orde gesteld. Hieronder een leeswijzer voor de eisen van de CO₂-Prestatieladder.

<i>Hoofdstuk in dit document</i>	<i>Eis in de CO₂-Prestatieladder</i>
<i>Hoofdstuk 2: Beschrijving van de organisatie</i>	<i>3.A.1</i>
<i>Hoofdstuk 3: Emissie-inventaris rapport</i>	<i>3.A.1</i>
<i>Hoofdstuk 4: Energie meetplan</i>	<i>2.C.2</i>
<i>Hoofdstuk 5: Stuurcyclus</i>	<i>2.C.2</i>
<i>Hoofdstuk 6: TVB-Matrix</i>	<i>2.C.2</i>
<i>Hoofdstuk 7: Energiemanagement actieplan</i>	<i>3.B.2</i>
<i>Hoofdstuk 8: Kwaliteitsmanagementplan</i>	<i>4.A.2</i>
<i>Hoofdstuk 9: Communicatieplan</i>	<i>2.C.3</i>

2 Beschrijving van de Organisatie

Hieronder vindt u een korte beschrijving van de organisatie, voor meer informatie verwijzen wij u naar de website: <https://www.schindler.com/nl/internet/nl/schindler-nederland.html>

De Schindler Group werd in 1874 opgericht in Zwitserland en heeft wereldwijd ongeveer 64.486 werknemers in dienst. De moedermaatschappij Schindler Holding Ltd. is op de SIX Swiss Exchange genoteerd. Met een netwerk van meer dan 1000 filialen verspreidt over alle continenten ontwikkelt Schindler plannen en produceert en installeert mobiliteitsoplossingen die beantwoorden aan de eisen van de klant. Een allesomvattende service garandeert dat die installaties gedurende hun levensduur van ongeveer 30 jaar probleemloos functioneren. Er zijn oplossingen op maat beschikbaar om installaties te moderniseren of te vervangen.

Schindler Nederland is onderdeel van de Schindler Group en is al meer dan honderd jaar werkzaam in haar branche. Schindler is een wereldspeler met een lokale focus en trots dat de installaties deel uitmaken van verschillende, zeer spraakmakende projecten in Nederland. Bij alles wat we doen focussen we ons op het bevorderen van kwaliteit, innovatie, veiligheid en duurzaamheid. Het is deze focus die maakt dat we met z'n allen werken aan producten en diensten waarmee we een hoogwaardig, betrouwbaar en gebruiksvriendelijk product kunnen garanderen aan onze klanten.

De producten en diensten die we aanbieden zijn:

- Personenliften
- Goederenliften en speciale liften
- Roltrappen en rolpaden
- Modernisering
- Renovatie
- Service & onderhoud

Mobiliteit is essentieel in de wereld waarin we leven en werken. Schindler Liften B.V. bevordert mobiliteit door het installeren, onderhouden en moderniseren van liften, roltrappen en rolpaden waarmee wereldwijd 1 miljard mensen snel, veilig en comfortabel op hun plek van bestemming komen. Daarbij streven we er naar het milieu zo min mogelijk te belasten. Ons milieubeleid is erop gericht onze ecologische voetafdruk te verkleinen. Met gerichte investeringen en slimme innovaties doen we er alles aan om dit te bereiken. Daarbij gaan we verder dan de milieueisen die de wet aan ons stelt. Zo realiseren wij jaar op jaar flinke energiebesparingen op projectlocaties en op onze kantoren: onze producten worden steeds energiezuiniger. We zijn ook steeds beter in staat de uitstoot van CO₂ te reduceren, bijvoorbeeld door de optimale inzet van transporten. We gebruiken zo weinig mogelijk verpakkingen. De materialen die wij gebruiken zijn duurzaam en garanderen een langere levensduur voor onze eindproducten. Daardoor produceren we aanzienlijk minder afval. Het afval dat we produceren wordt gescheiden en waar mogelijk gerecycled. Ten slotte

bevorderen wij een groter milieubesef bij onze medewerkers. Kijk voor meer informatie over onze inspanningen voor een beter milieu op onze corporate citizenship website <http://ccr.schindler.com>.

Schindler is in het bezit van de volgende certificaten:

- VCA
- ISO 9001
- Alle producten voldoen aan de BREEAM norm

2.1 Beleidsverklaring

Binnen Schindler Liften B.V. staat zowel interne als externe duurzaamheid hoog op de agenda. Interne duurzaamheid richt zich met name op het eigen huisvestingsbeleid, de bedrijfsprocessen en maatschappelijke betrokkenheid (het leveren van een bijdrage in maatschappelijke vraagstukken). Extern maken we onze klant bewust van een duurzame oplossing voor hun bouwplannen en gedurende de exploitatie blijven we zoeken naar duurzame oplossingen voor bestaande installaties. De carbon footprint is een onderdeel van duurzaamheid, zowel intern als extern. Het is een maatstaf voor de invloed van menselijke activiteit op het milieu uitgedrukt in de hoeveelheid broeikasgassen. Schindler Liften B.V. wil met deze carbon footprint inzicht krijgen en derden inzicht geven in het effect van haar activiteiten op de CO₂ -problematiek.

2.2 Statement bedrijfsgrootte

De totale CO₂-uitstoot van Schindler Liften B.V. bedraagt in 2019H1 919 ton CO₂. Hiervan is 880 ton CO₂-uitstoot door projecten en 39 ton CO₂-uitstoot door kantoren. Schindler liften B.V. valt daarmee in de categorie *klein* bedrijf.

	Diensten ¹²	Werken / leveringen
<i>Klein bedrijf</i>	<i>Totale CO2-uitstoot bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar.</i>	<i>Totale CO2-uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 500 ton per jaar, en de totale CO2-uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 2.000 ton per jaar.</i>
<i>Middelgroot bedrijf</i>	<i>Totale CO2-uitstoot bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar.</i>	<i>Totale CO2-uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt maximaal (≤) 2.500 ton per jaar, en de totale CO2-uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt maximaal (≤) 10.000 ton per jaar.</i>
<i>Groot bedrijf</i>	<i>Totale CO2-uitstoot bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar.</i>	<i>Totale CO2-uitstoot van de kantoren en bedrijfsruimten bedraagt meer dan (>) 2.500 ton per jaar, en de totale CO2-uitstoot van alle bouwplaatsen en productielocaties bedraagt meer dan (>) 10.000 ton per jaar.</i>

Tabel 1 | Indeling in klein, middelgroot of groot bedrijf volgens Handboek CO₂-Prestatieladder versie 3.0

2.3 Project met gunningvoordeel

Regelmatig worden projecten met gunningsvoordeel aangenomen. In de eerste helft van 2019 zijn er twee nieuwe projecten opgestart (en afgerond):

Project	Activiteiten	Start	Einde	Reductiemaatregelen project
Station Rai	Plaatsen nieuwe roltrappen	Juni 2019	Juni 2019	<ul style="list-style-type: none">- Afval wordt gescheiden afgevoerd via bouwaannemer- Oude roltrappen worden hergebruikt
Station Zwolle	Plaatsen hergebruikte roltrappen	Jan 2019	Mei 2019	<ul style="list-style-type: none">- Afval wordt gescheiden afgevoerd via bouwaannemer
Station Driebergen-Zeist	Plaatsen lift	Sep 2019	Okt 2019	<ul style="list-style-type: none">- Afval wordt gescheiden afgevoerd via bouwaannemer- Monteurs carpoolen

De algemene CO₂-reductiemaatregelen van Schindler Liften B.V. zijn ook van toepassing op de uitvoering van gegunde projecten.

3 Emissie-inventaris rapport

3.1 Verantwoordelijke

De verantwoordelijke voor de stuurcyclus CO₂-reductie is Rob Jue, directeur Nieuwbouw, in samenwerking met Sabine Kahrger.

3.2 Basisjaar en rapportage

Dit rapport betreft het eerste halfjaar 2019; het jaar 2017 dient daarbij als referentiejaar voor de CO₂-reductiedoelstellingen.

3.3 Afbakening

Deze emissie inventaris betreft Schindler Liften B.V. met alle onderliggende ondernemingen inclusief Möhringer Liften bv Hieronder is het organogram opgenomen van de organizational boundaries. Er hebben zich in 2019H1 geen veranderingen voorgedaan in de organisatiestructuur.



Kvk nummer:

- Schindler Liften B.V.: 27002562
- Möhringer Liften bv: 34018606

Eind 2018 is de vestiging (kantoor en opslag) in Haarlem opgeheven en is een (tijdelijk) steunpunt in Zwanenburg geopend.

Adresgegevens (vallende binnen de scope van deze emissie inventaris):

- Hoofdkantoor, Den Haag
- Regiokantoor Zwolle
- Regiokantoor Eindhoven
- Steunpunt Zwanenburg (Schindler)
- Opslag Utrecht
- Opslag Leeuwarden
- Opslag Hoogeveen
- Opslag Zwolle (Möhringer)
- Opslag Echten (Möhringer)
- Opslag Nijmegen (Möhringer)
- Opslag Voorschoten (in gebruik per 1 januari 2013)

3.4 Directe en indirecte GHG emissies

In dit hoofdstuk worden de berekende GHG emissies toegelicht:

3.4.1 Berekende GHG emissies

De directe (scope 1)- en indirecte (scope 2) GHG emissies van Schindler Liften B.V. bedroegen in 2019H1, afgerond, 919 ton CO₂. In onderstaande tabel is de totale CO₂-emissie onderverdeeld naar de verschillende scopes en categorieën.

Scope 1	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO₂
Gasverbruik	4.375	m ³	1890	8,3
Brandstofverbruik wagenpark (diesel)	245.964	liters	3230	794,5
Brandstofverbruik wagenpark (benzine)	21.034	liters	2740	57,6
Totaal scope 1				860,4

Scope 2	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO₂
Elektraverbruik - groene stroom	178.130	kWh	0	-
Stadswarmte (Afvalverbrandingsinstallatie)	841	GJ	35970	30,3
Zakelijke kilometers privé auto's	90.571	km's	220	19,9
Zakelijke kilometers openbaar vervoer	22.399	km's	39	0,9
Vliegreizen < 700	10.806	km's	297	3,2
Vliegreizen 700 - 2500	20.184	km's	200	4,0
Totaal scope 2				58,3

Totaal scope 1 en 2				918,7
----------------------------	--	--	--	--------------

Scope 3	omvang	eenheid	emissiefactor	ton CO₂
Reductie electriciteit door vervanging liften	23.826	kWh	649	15,5
Nationaal transport	15.583	liters	3230	50,3
Woon-werk verkeer	186.421	km	220	41,0

Tabel 2 | CO₂-uitstoot 2019H1 (in tonnen CO₂)

3.4.2 Verbranding biomassa

Verbranding van biomassa vond in 2019H1 niet plaats bij Schindler Liften B.V.

3.4.3 GHG verwijderingen

Er heeft geen broeikasgasverwijdering of compensatie plaatsgevonden bij Schindler Liften B.V. in 2019H1.

3.4.4 Uitzonderingen

Er zijn geen noemenswaardige uitzonderingen te noemen op het GHG Protocol.

3.4.5 Belangrijkste beïnvloeders

Binnen Schindler Liften B.V. zijn geen individuele personen te benoemen die een dermate invloed op de CO₂ footprint hebben, dat gedragsverandering van deze individuele persoon alleen al zou zorgen voor een significante verandering in de CO₂ footprint.

3.4.6 Toekomst

De emissies in de paragrafen hierboven zijn vastgesteld voor 2019H1. De verwachting is dat deze emissies in het komende jaar niet aan grote verandering onderhevig zullen zijn. Wel zal, gezien de doelstellingen van Schindler Liften B.V., de CO₂-uitstoot de komende jaren dalen.

3.4.7 Significante veranderingen

Onderstaande tabel geeft een beeld van de verschillen in de CO₂-emissie in 2019H1 ten opzichte van de voorgaande perioden 2017H1 en 2018H1.

Ton CO2	2017_1	2018_1	2019_1
Scope 1			
Gasverbruik	51,2	53,3	8,27
Brandstofverbruik wagenpark (diesel)	777,9	795,1	794,5
Brandstofverbruik wagenpark (benzine)	102,8	48,8	57,6
Brandstofverbruik bedrijfsmiddelen (diesel)	8,9	7,4	-
TOTAAL	940,9	904,6	860,4
Scope 2			
Elektraverbruik	-	-	-
Stadswarmte	18,0	21,9	30,3
Zakelijke km privé auto's	22,8	21,4	19,9
Zakelijke km Openbaar vervoer	0,9	0,7	0,9
Vliegreizen < 700			3,2
Vliegreizen 700 - 2500	3,3	1,9	4,0
TOTAAL	45,0	45,8	58,3
TOTALE TONNAGE CO2-UITSTOOT:	985,8	950,5	918,66
Scope 3			
Reductie CO2 door vervanging liften	- 13,8	- 11,4	- 15,5
Nationaal transport	42,8	36,5	50,3
Woon-werk verkeer	42,5	36,5	30,6
Relatieve CO2 uitstoot (ton CO2/euro omzet)	28,17	25,91	24,47

Tabel 3 | CO₂-uitstoot 1^e halfjaar 2017-2019 (in tonnen CO₂)

In vergelijking met voorgaande perioden is een aantal significante veranderingen:

- Door het opheffen van de vestiging Haarlem is het gasverbruik afgenomen en is het diesilverbruik van bedrijfsmiddelen niet meer aanwezig. De opening van het steunpunt Zwanenburg heeft geen significant effect op het energieverbruik.
- De gelijktijdige uitbreiding van de werkplekken op de vestiging in Den Haag heeft geleid tot een stijging in de afname van stadswarmte.
- In 2019H1 is beduidend meer gevlogen.
- Zowel de omzet als het aantal verkochte liften is toegenomen met een positief effect op de scope 3 emissies wat betreft energieverbruik liften maar ook een negatief effect op de CO₂-emissie door transport.

Op basis van de halfjaarcijfers is de verwachting dat Schindler liften B.V. de hoofddoelstelling voor 2019 gaat realiseren.

	Scope 1			Scope 2		totaal	
	omzet	doel	realisatie	doel	realisatie	doel	realisatie
2017	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
2018	105%	97%	94%	99%	105%	97%	95%
2019*	107%	90%	82%	99%	122%	90%	84%
2020		86%		99%		87%	

* inschatting o.b.v. 1e halfjaar

Tabel 4 | Voortgang doelstellingen (ton CO₂/euro omzet)

De reductiemaatregelen en doelstellingen zijn vastgelegd in het document CO₂ reductieplan.

3.5 Kwantificeringsmethoden

Voor het kwantificeren van de CO₂-uitstoot is gebruik gemaakt van een voor Schindler Liften B.V. op maat gemaakt model.

In het model kunnen alle verbruiken worden ingevuld. Vervolgens wordt de daarbij behorende CO₂-uitstoot automatisch berekend en vergeleken met het basisjaar. Hierbij zijn de emissiefactoren van de website co2emissiefactoren.nl gehanteerd.

In hoofdstuk 4 van het CO₂ management plan van Schindler Liften B.V. wordt beschreven waar de brongegevens per energiestroom vandaan komen.

3.6 Emissiefactoren

Voor de inventarisatie van de CO₂-uitstoot van Schindler Liften B.V. over 2019H1 zijn de emissiefactoren volgens de CO₂-Prestatieladder 3.0 gehanteerd (van de website co2emissiefactoren.nl). Omdat het gaat om specifieke emissiefactoren op nationaal niveau, zijn de gehanteerde emissiefactoren zeer geschikt voor het omrekenen van de broeikasgas activiteiten data naar de daarmee gepaard gaande CO₂-emissies.

De emissiefactoren van Schindler Liften B.V. zullen te allen tijde mee gaan met wijzigingen in de emissiefactoren van de CO₂-Prestatieladder 3.0. Voor de berekening van de CO₂ footprint van 2019H1 zijn emissiefactoren gebruikt van 4 januari 2019.

Er zijn geen "Removal factors" van toepassing.

3.7 Onzekerheden

De gepresenteerde resultaten moeten worden gezien als de beste inschatting van de werkelijke waarden. Bijna alle gebruikte gegevens voor de berekening van de CO₂ footprint zijn gebaseerd op facturen en/of werkelijk gemeten aantallen. Hierdoor is de onzekerheidsmarge zeer gering. Er is nog wel een aantal onzekerheden. Deze worden onderstaand omschreven:

1. Het brandstofverbruik door de leaseauto's wordt aangeleverd door de leasemaatschappijen Arval, Terberg en Leaseplan. De leaseauto's worden tevens ook privé gebruikt door werknemers. Deze beperking is niet in de inventarisatie doorgevoerd. Bij de CO₂ emissieberekening is dus de emissie door privékilometers meegenomen.
2. In uitzonderlijke gevallen wordt er gebruik gemaakt van vervangend vervoer. Hierbij worden echter dezelfde tankpassen gebruikt en komen deze liters op rekening van een lopend leasecontract. De opgegeven kilometers door de leasemaatschappijen kennen enige onzekerheid omdat ze deels afhankelijk zijn van het invoeren van de kilometerstand tijdens het tanken. Jaarlijks vindt er echter wel een correctie plaats via de onderhoudsbeurten.

3.8 Verificatie

De emissie-inventaris van Schindler Liften B.V. is niet geverifieerd.

3.9 Rapportage volgens ISO 14064-1

Dit rapport is opgesteld volgens de eisen uit ISO 14064-1, paragraaf 7. In onderstaande tabel is een kruistabel gemaakt van de onderdelen uit ISO 14064-1 en de hoofdstukken in het rapport.

ISO 14064-1	§ 7.3 GHG report content	Beschrijving	Hoofdstuk rapport
	A	Reporting organization	2
	B	Person responsible	3.1
	C	Reporting period	3.2
4.1	D	Organizational boundaries	3.3
4.2.2	E	Direct GHG emissions	3.4
4.2.2	F	Combustion of biomass	3.4
4.2.2	G	GHG removals	3.4
4.3.1	H	Exclusion of sources or sinks	3.4
4.2.3	I	Indirect GHG emissions	3.4
5.3.1	J	Base year	3.2
5.3.2	K	Changes or recalculatons	3.4
4.3.3	L	Methodologies	3.5
4.3.3	M	Changes to methodologies	3.6
4.3.5	N	Emission or removal factors used	3.6
5.4	O	Uncertainties	3.7
	P	Statement in accordance with ISO 14064-1	3.9
	Q	Verification	3.8

Tabel 5 | Kruistabel ISO 14064-1

4 Energie meetplan

Het Energie meetplan bevat een aantal vaste onderdelen voor het up-to-date houden van het CO₂-managementsysteem. Het plan is opgezet om te zorgen dat het gehele CO₂-reductiesysteem voldoet aan de eisen van ISO50001, ISO 14064-1 en aan de richtlijnen van het GHG Protocol Standard; en dat gedurende het jaar continue verbetering plaatsvindt.

De CO₂ verantwoordelijke heeft de documenten die betrekking hebben op het CO₂ beleid in beheer. Hij/zij draagt zorg voor het juist archiveren en versiebeheer van deze documenten zodat de meest actuele versie van documenten altijd beschikbaar is en oudere versies eenvoudig achterhaald kunnen worden. Daarbij worden oudere versies van documenten minimaal 2 jaar bewaard.

4.1 Planning meetmomenten

Voor het meten van de verschillende energiestromen is een plan opgesteld. In de onderstaande tabel is te zien wanneer energiefactoren gemeten worden, door wie en waar de informatie verkregen kan worden. De wijze waarop de verbruiken worden gemeten is de meest haalbare wijze, waarbij rekening wordt gehouden met het doel waarvoor de gegevens worden verzameld en dus de mate van detail die nodig is. De persoon verantwoordelijk voor het verzamelen van de gegevens is daarom op de hoogte van de wijze waarop deze gegevens in de Emissie-inventaris verwerkt worden.

4.2 Meetplan scope 1 en 2

Scope 1 emissies

Categorie	Meetmoment	Wie	Toelichting
Gasverbruik (in m ³ aardgas)	Elk half jaar	CO ₂ verantwoordelijke	Facturen van de energie leveranciers kunnen opgevraagd worden bij boekhouding.
Brandstofverbruik materieel, busjes en auto's (in liters benzine, diesel & LPG)	Elk half jaar	CO ₂ verantwoordelijke	Facturen van het brandstofverbruik worden geleverd door de leasemaatschappijen o.b.v. tankpassen. Arval, Terberg en Leaseplan.

Scope 2 emissies

Categorie	Meetmoment	Wie	Toelichting
Elektriciteitsverbruik (in kWh)	Elk half jaar	CO ₂ verantwoordelijke	Facturen van de energie leveranciers kunnen opgevraagd worden bij boekhouding
Stadswarmte	Elk half jaar	CO ₂ verantwoordelijke	Facturen van de energie leveranciers kunnen opgevraagd worden bij boekhouding
Zakelijke kilometers privé-auto's	Elk half jaar	CO ₂ verantwoordelijke	Declaraties van werknemers kunnen opgevraagd worden bij boekhouding

<i>Zakelijke kilometers Ov</i>	<i>Elk half jaar</i>	<i>CO₂ verantwoordelijke</i>	<i>Declaraties van werknemers kunnen opgevraagd worden bij boekhouding</i>
<i>Zakelijk vliegverkeer</i>	<i>Elk half jaar</i>	<i>CO₂ verantwoordelijke</i>	<i>Facturen kunnen worden opgevraagd bij onze reisagent CWT.</i>

4.3 Meetplan scope 3

4.3.1 Keuze meenemen GHG categorieën

De volgende GHG categorieën zijn in het verleden niet relevant genoeg gebleken voor Schindler Liften B.V. en daarom niet meegenomen in de scope 3 analyse: 1. Aangekochte goederen en diensten 2. Kapitaal goederen, 8. Geleaste activa (upstream), 10. Ver- of bewerken van verkochte producten. 12. End-of-Life verwerking van verkochte producten, 13. Leased Assets (downstream), 14. Franchises en 15. Investerings. Categorie 3. Brandstof en energie gerelateerde activiteiten, en categorie 6. Personenvervoer onder werktijd, zijn reeds afgedekt in de emissie inventaris scope 1 en 2.

4.3.2 Berekeningen en emissiefactoren

Op basis van bedrijfsgegevens, inschattingen en conversiefactoren uit literatuur is een berekening gemaakt van de grootte van scope 3 emissie van Schindler Liften B.V. Onderstaand wordt per categorie een opsomming gegeven van de gebruikte gegevens, de activiteiten, emissiewaarden en bronnen van deze emissiewaarden. De gebruikte gegevens en emissiewaarden per categorie zijn de best mogelijke waardes die op dit moment beschikbaar zijn. Deze scope 3 emissies zullen ieder jaar opnieuw geïnventariseerd worden en waar mogelijk en noodzakelijk verbeterd.

4 & 9. Upstream en Downstream transport en distributie

Gegevensbronnen	Activiteiten	Emissiefactor	Bronnen emissiefactor
<i>Inschatting van aantal leveringen en verzendingen per week</i>	<i>Leveringen en transport naar plaatsingslocatie</i>	<i>0,3230 kg/ltr diesel</i>	<i>co2emissiefactoren.nl</i>

5. Productieafval

Gegevensbronnen	Activiteiten	Conversiefactor	Bronnen conversiefactor
<i>Afvalbronnen</i>	<i>Batterijen, bouw en sloopafval, ICT en telecommunicatie, Tonercassettes, Verlichtingsapparatuur, Papier etc. (voor overige zie scope 3 analyse)</i>	<i>6090 kg/ton 190 kg/ton 1760 kg/ton 116 kg/ton 180 kg/ton</i>	<i>Prognos, 2008 Defra, 2012</i>

7. Woon-werkverkeer

Gegevensbronnen	Activiteiten	Emissiefactor	Bronnen emissiefactor
<i>FTE en inschatting gemiddelde afstand</i>	<i>auto type, brandstof onbekend</i>	<i>0,220 kg/km</i>	<i>co2emissiefactoren.nl,</i>

11. Gebruik van verkochte producten

Gegevensbronnen	Activiteiten	Emissiefactor	Bronnen emissiefactor
<i>Aantal verkochte liften</i>	<i>elektraverbruik</i>	<i>0,649 kg/kWh</i>	<i>co2emissiefactoren.nl,</i>

BRONNEN

- www.co2emissiefactoren.nl
- *Prognose,2008. "Resource savings and CO2 reduction potential in waste management in Europe and the possible contribution to the CO2 reduction target in 2020"*
- *2011 Guidelines to Defra / DECC's GHG Conversion Factors for Company Reporting.*

5 Stuurcyclus

In het CO₂-reductiebeleid is de PDCA-cirkel gericht op de vier invalshoeken die de CO₂ Prestatieladder aangeeft: Inzicht, Reductie, Transparantie en Participatie. Daarbij is het noodzakelijk dat voor ieder van de vier invalshoeken de PDCA wordt uitgevoerd.

Inzicht: Volgens het energie meetplan (Plan) worden halfjaarlijks de emissies scope 1&2 en jaarlijks de emissies scope 3 (totalen volgens kwantitatieve analyse en specifieke gegevens m.b.t. de ketendoelstellingen) van Schindler liften B.V. geïnventariseerd (Do). Vervolgens wordt door interne controle en een energiebeoordeling geëvalueerd of het juiste inzicht is verkregen (Check), waarna de verbeterpunten uit de energiebeoordeling meegenomen worden in de vernieuwde plannen (Act).

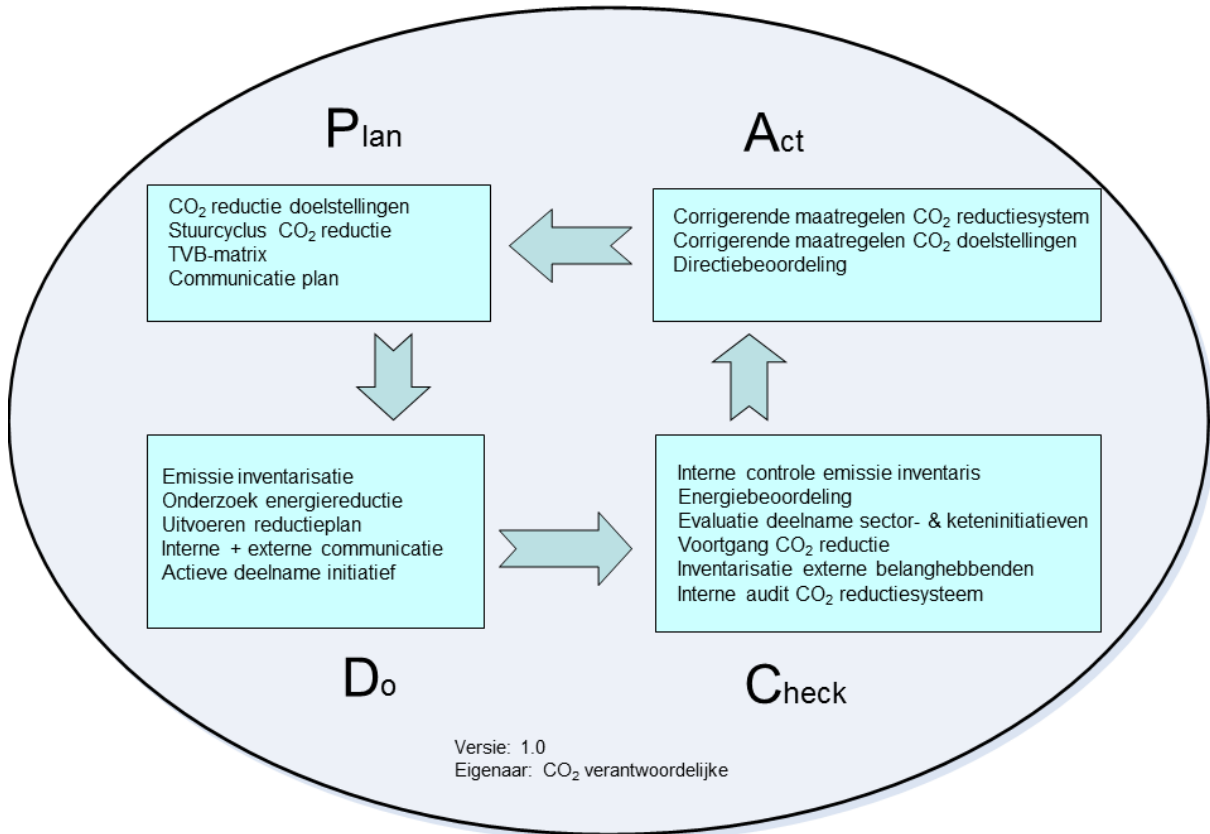
Reductie: Aan de hand van het opgestelde reductieplan (Plan) worden de reductiemaatregelen uitgevoerd (Do) waarbij halfjaarlijks de voortgang van de CO₂-uitstoot en het behalen van de doelstelling geëvalueerd wordt en wordt onderzocht of nog nieuwe maatregelen toegevoegd kunnen worden aan het reductieplan (Check). De nieuwe maatregelen worden vervolgens opgenomen in het reductieplan (Act).

Transparantie: De TVB-matrix en het communicatieplan (Plan) geven helderheid over de taken van verantwoordelijken en de momenten waarop gecommuniceerd wordt aan de interne en externe belanghebbenden (Do). Jaarlijks wordt beoordeeld of de wijze van communicatie voldoet en de eventueel gegeven feedback van de belanghebbenden op het CO₂-reductiebeleid wordt verwerkt in de plannen (Check) waarna de TVB-matrix en het communicatieplan waar nodig geüpdatet wordt (Act).

Participatie: Aan de initiatieven waaraan Schindler liften B.V. haar deelname toeschrijft (Plan) wordt actief deelgenomen, waarbij het halen en brengen van informatie een belangrijk speerpunt is (Do). Halfjaarlijks wordt beoordeeld of deze initiatieven en het doel van deelname, namelijk het vergroten van kennis over CO₂-reductie in de eigen organisatie en in andere organisaties en het stimuleren van vernieuwende processen, diensten of producten die een CO₂-reductie tot gevolg hebben, nog actueel is (Check). Van toepassing zijnde maatregelen die voortkomen uit de initiatieven worden opgenomen in het CO₂-reductiebeleid (Act).

In onderstaande figuur worden de verschillende onderdelen van het CO₂-reductiebeleid weergegeven in de Plan-Do-Check-Act cirkel:

Stuurcyclus CO₂ reductie



6 TVB Matrix

			Functies					
			Facilitymanager	HSE Manager	CO ₂ verantwoordelijke	Webbeheerder	Externe adviseurs	Directie
	taak-verantwoordelijkheid-bevoegdheid	Frequentie						
Inzicht								
Verzamelen gegevens emissie inventaris	t	halfjaarlijks			x			
Collegiale toets op emissie inventaris	t	halfjaarlijks					x	
Accorderen van emissie inventaris	b	jaarlijks			x		x	
Opstellen emissie inventaris rapport	t	jaarlijks					x	
Evaluatie op inzicht: energie-beoordeling	t+v	jaarlijks			x		x	
Reductie								
Uitvoeren onderzoek naar energiereductie	t+v	halfjaarlijks			x		x	
Bepalen CO ₂ -reductiemaatregelen	t	halfjaarlijks			x		x	
Bepalen CO ₂ -reductiedoelstellingen	t	jaarlijks			x		x	
Accorderen van doelstellingen	b	jaarlijks					x	
Realiseren CO ₂ -reductie doelstellingen	v	continu			x		x	
Monitoring & evaluatie voortgang CO ₂ -reductie	t+v	halfjaarlijks			x		x	
Communicatie								
Aanleveren informatie nieuwsberichten	t	halfjaarlijks			x		x	
Actualiseren website	t+b	halfjaarlijks				x		
Actualiseren pagina SKAO-website	t+b	jaarlijks			x		x	
Bijhouden interne communicatie	t+b	halfjaarlijks			x			
Goedkeuren van interne communicatie	b	halfjaarlijks					x	
Goedkeuren van externe communicatie	b	halfjaarlijks					x	
Participatie								
Inventarisatie mogelijk relevante initiatieven	t	halfjaarlijks			x		x	
Besluit deelname initiatieven	b	jaarlijks			x		x	
Deelname aan sectorinitiatieven	v	continu			x			
Overig								
Eindredactie CO ₂ -dossier	v	continu					x	
Voldoen aan eisen CO ₂ -Prestatieladder	v	continu			x		x	
Uitvoeren Interne Audit CO ₂ -reductiesysteem	t	halfjaarlijks					x	
Rapporteren aan management	b	halfjaarlijks			x			
Besluitvorming over CO ₂ -reductiebeleid	v	halfjaarlijks					x	

7 Energiemanagement actieplan

Dit beknopte hoofdstuk heeft als doel om aan te tonen dat Schindler Liften B.V. aan alle onderdelen uit NEN50001 voldoet. Er is besloten hiervoor geen apart energiemanagement actieplan op te stellen omdat de eisen in de andere documenten geïntegreerd zijn. Zie onderstaand een opsomming van de eisen. Per eis is een verwijzing naar de betreffende documentatie opgenomen in de tabel onderaan dit hoofdstuk.

Eisen van NEN-EN-ISO 50001:

4.4.3. Uitvoeren van een energie review (directiebeoordeling)

- a) Het energieverbruik en de gebruikte energiefactoren moeten gebaseerd zijn op metingen of andere data.
- b) Significant energieverbruik, in het bijzonder significante veranderingen, moeten in beeld worden gebracht.
- c) Een inschatting van het verwachte energieverbruik van de komende periode.
- d) Het identificeren van alle personen die werken voor de organisatie wiens acties kunnen leiden tot significante veranderingen in het energieverbruik.
- e) Identificatie van mogelijkheden om energie te besparen en het bepalen van de prioriteiten.

4.4.4. Opstellen van referentiekader

- a) Basisjaar is 2017.

4.4.5. Vaststellen van performance indicatoren voor monitoren (meten KPI's)

- a) Beschrijven van de handelingen.

4.4.6. Energie doelstellingen, doelen en programma's

- a) Het aanwijzen van verantwoordelijkheden.
- b) De middelen en het tijdspad voor het behalen van de verschillende doelen.

4.6.1. Monitoring, meten en analyseren

- a) De organisatie maakt en beschrijft de bewaking en de eisen om de gestelde doelen te behalen. Er moet een energie meetplan worden geschreven en geïmplementeerd.
- b) De organisatie moet er voor zorgen dat het energieverbruik en bijbehorende energiefactoren op vooraf bepaalde momenten wordt gemeten en gedocumenteerd.
- c) De organisatie moet ervoor zorgen dat juistheid en herhaalbaarheid van de meetmethode die is gebruikt past bij de taak.
- d) De organisatie moet de relatie tussen het energieverbruik en de energiefactoren aangeven. En zal op vooraf bepaalde momenten de werkelijke situatie toetsen met de verwachte situatie.
- e) De organisatie moet alle significante afwijking van het verwachte energieverbruik documenteren, inclusief de mogelijke oorzaken.
- f) De relatie tussen het energieverbruik en de energie factoren moeten op vooraf bepaald tijdstip worden beoordeeld en waar nodig aangepast.
- g) De organisatie moet zijn energieverbruik, waar mogelijk, vergelijken met andere, gelijksoortige, organisaties.

4.6.4. Afwijkingen, verbeteringsacties en preventieve maatregelen.

- a) De organisatie moet afwijkingen identificeren en binnen een vooraf gestelde tijdslijn verbeteringsacties uitvoeren. De organisatie moet alle relevante documentatie bewaren rekening houdend met de wettelijke termijn.

NEN 50001	Documenten CO₂ reductiesysteem
4.4.3 a	<i>Emissie inventaris</i>
4.4.3 b	<i>CO₂-reductieplan, H5</i>
4.4.3 c	<i>CO₂-reductieplan</i>
4.4.3 d	<i>CO₂-reductieplan</i>
4.4.3 e	<i>CO₂-reductieplan, bijlage B 'Inventarisatie reductiemogelijkheden'</i>
4.4.4 a	<i>CO₂ Management Plan, H3</i>
4.4.5 a	<i>CO₂-reductieplan</i>
4.4.6 a	<i>CO₂ Management Plan, H4</i>
4.4.6 b	<i>CO₂-reductieplan</i>
4.6.1 a	<i>CO₂ Management Plan, H4</i>
4.6.1 b	<i>CO₂ Management Plan, H4</i>
4.6.1 c	<i>CO₂ Management Plan, H4</i>
4.6.1 d	<i>Interne audit & zelfevaluatie</i>
4.6.1 e	<i>CO₂-reductieplan, Directiebeoordeling CO₂-reductiesysteem en Interne audit & zelfevaluatie</i>
4.6.1 f	<i>Directiebeoordeling CO₂-reductiesysteem</i>
4.6.1 g	<i>CO₂-reductieplan, §3.1 'Vergelijking met sectorgenoten'</i>
4.6.4 a	<i>Interne audit & zelfevaluatie</i>



8 Kwaliteitsmanagementplan

Dit document is opgesteld om aan te tonen dat het CO₂-reductiesysteem van Schindler Liften B.V. aan de eisen conform hoofdstuk 6.1 van ISO 14064-1 het GHG Protocol Standard Scope 3 voldoet. Omdat de eisen in de andere documenten geïntegreerd zijn, is besloten om hiervoor geen apart kwaliteitsmanagement plan op te stellen. Om specifiek aan te geven met welke documenten aan de eisen van hoofdstuk 6.1 uit ISO 14064-1 wordt voldaan, worden onderstaand deze letterlijke eisen opgesomd. Per eis staat in de daarop volgende tabel aangegeven welk document uit het CO₂-reductiesysteem van Schindler Liften B.V. hieraan voldoet.

Eisen ISO 14064-1 | Hoofdstuk 6

6.1 Informatiemanagement

6.1.1 De organisatie moet de volgende procedures opstellen en onderhouden:

- a) Garanderen dat het informatiemanagement voldoet aan de eisen van ISO 14064-1
- b) Garanderen dat het consistent is met de principes van het GHG Protocol
- c) Regelmatig de compleetheid van de emissie-inventaris controleren
- d) Identificeer fouten en missende aspecten
- e) Documenteer en archiveer relevante emissiegegevens. Ook informatie over de management activiteiten

6.1.2 De informatiemanagement procedures moeten tenminste bevatten:

- a) De identificatie en beoordeling van de verantwoordelijkheden en de eigenaar van deze verantwoordelijkheden
- b) Het identificeren, implementeren en beoordelen van geschikte training voor medewerkers van het projectteam
- c) Het identificeren en beoordelen van de 'organizational boundaries'
- d) Het identificeren en beoordelen van de CO₂-emissiebronnen en afvoerplekken
- e) Het selecteren en beoordelen van rekenmethodes voor het berekenen van de emissie-inventaris
- f) Een beoordeling van de gebruikte rekenmethode
- g) Het gebruik, onderhoud en kallibratie van meetapparatuur (indien van toepassing)
- h) Het ontwikkelen en onderhouden van een systeem om data te verzamelen
- i) Regelmatige controles op accuratie van de berekening
- j) Periodieke interne audits en technische beoordelingen
- k) Een periodieke beoordeling van de mogelijkheden om het informatiemanagement te verbeteren

6.2 Documentbeheer

De organisatie moet een procedure opstellen om de documentatie te beheren en te archiveren. De organisatie zal de documentatie beheren en onderhouden als onderbouwing van de ontwikkeling en onderhoud van de emissie-inventaris zodat dit ook geverifieerd kan worden. De documentatie, op papier of digitaal, zal worden behandeld volgens het door de organisatie opgezette informatiemanagement.

<i>NEN 14064-1</i>	<i>Documenten CO₂ reductiesysteem</i>
6.1.1 a	<i>CO₂ Management Plan, H3</i>
6.1.1 b	<i>CO₂ Management Plan, H3</i>
6.1.1 c	<i>CO₂ Management Plan, H3 en Interne audit & zelfevaluatie</i>
6.1.1 d	<i>Interne audit & zelfevaluatie</i>
6.1.1 e	<i>CO₂ Management Plan, H3</i>
6.1.2 a	<i>CO₂ Management Plan, H6</i>
6.1.2 b	<i>CO₂ Management Plan, H3</i>
6.1.2 c	<i>CO₂ Management Plan, H3</i>
6.1.2 d	<i>CO₂ Management Plan, H3</i>
6.1.2 e	<i>CO₂ Management Plan, H3</i>
6.1.2 f	<i>CO₂ Management Plan, H3</i>
6.1.2 g	<i>CO₂ Management Plan, H3</i>
6.1.2 h	<i>CO₂ Management Plan, H4</i>
6.1.2 i	<i>Interne audit & zelfevaluatie</i>
6.1.2 j	<i>Interne audit & zelfevaluatie</i>
6.1.2 k	<i>Interne audit & zelfevaluatie</i>
6.2	<i>CO₂ Management Plan</i>

9 Communicatieplan

In dit deel van het document wordt aangegeven op welke momenten er wordt gecommuniceerd omtrent het CO₂-reductiesysteem van Schindler liften B.V.. Daarnaast wordt een overzicht gegeven van actieve deelname aan initiatieven.

9.1 | Externe belanghebbenden

Hieronder worden de externe belanghebbenden opgenoemd. Dit zijn partijen die belang hebben bij reductie van energie en van de meest materiele CO₂-emissies. Tevens zijn het potentiële partners om mee samen te werken aan CO₂-reductie. Communicatie aan de externe belanghebbenden vindt plaats via de website van Schindler liften B.V. en via externe mailing.

<i>Externe belanghebbenden</i>	<i>Belang CO₂-beleid & kennisniveau</i>
<i>Alle (potentiële) klanten Prorail</i>	<i>Samenwerkingspartner; Opdrachtverlener die streeft naar CO₂-reductie middels gunningcriteria in aanbestedingen. Kennis van CO₂ reductie; Oprichter van de CO₂ prestatieladder.</i>
<i>De Groot logistiek</i>	<i>Samenwerkingspartner in CO₂ reductie</i>
<i>Mulder Montage</i>	<i>Samenwerkingspartner in CO₂ reductie</i>
<i>Bracchi</i>	<i>Samenwerkingspartner in CO₂ reductie</i>
<i>Nox Nighttime (vh TNT Innight)</i>	<i>Samenwerkingspartner in CO₂ reductie</i>
<i>Speedline</i>	<i>Samenwerkingspartner in CO₂ reductie</i>
<i>Renault</i>	<i>Samenwerkingspartner in CO₂ reductie</i>
<i>Connekt</i>	<i>Samenwerkingspartner in CO₂ reductie</i>
<i>Medewerkers Schindler & Mohringer</i>	<i>Het CO₂ beleid en het imago van een bedrijf dragen bij aan aantrekkingskracht op werknemers</i>
<i>Leaserijders</i>	<i>CO₂ reductiemaatregelen hebben gevolgen voor de auto gebruikers van het leasewagenpark</i>
<i>Schindler Group</i>	<i>CO₂ prestatieladder draagt bij aan een imago wat invloed heeft op de rest van de groep – dragen allen de Schindler naam.</i>

9.2 | Interne belanghebbenden

Interne belanghebbenden zijn de medewerkers en het management van Schindler liften B.V.. Deze zullen op de hoogte gehouden worden via nieuwsberichten op de website, het interne medewerkersblad via de mail of op papier en de kwartaalbijeenkomsten. Het management zal daarnaast betrokken zijn bij de besluitvorming van de te nemen reductiemaatregelen, de voortgang van de CO₂-reductie en overige hoofdzaken van het CO₂-reductiebeleid.

9.3 | Projecten met gunningvoordeel

Zie hiervoor paragraaf 2.3.

9.4 Communicatieplan

WAT (Boodschap)	WIE (Verantwoordelijke en uitvoerders)	HOE (Middelen)	DOELGROEP	WANNEER (Planning & frequentie)	WAAROM (Communicatiedoelstelling)
<i>CO₂ footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel</i>	<i>Verantwoordelijke CO₂-reductie</i>	<i>Medewerkersblad, kwartaalbijeenkomst en (kantoorbijeenkomst en en monteur bijeenkomsten) en intranet</i>	<i>Intern</i>	<i>Halfjaarlijks; Q1 en Q3</i>	<i>Bekendheid van de CO₂ footprint intern vergroten</i>
<i>CO₂ footprint van bedrijf en projecten met gunningvoordeel</i>	<i>Verantwoordelijke CO₂-reductie</i>	<i>Website en externe mailing (brief) naar klanten</i>	<i>Extern</i>	<i>Halfjaarlijks; Q1 en Q3</i>	<i>Bekendheid van de footprint onder externe partijen vergroten</i>
<i>CO₂ emissies scope 3 (Resultaten kwantitatieve analyse)</i>	<i>Verantwoordelijke CO₂-reductie</i>	<i>SKAO-Website</i>	<i>Extern</i>	<i>Jaarlijks; Q1</i>	<i>Bekendheid van de CO₂ emissies onder externe partijen vergroten</i>
<i>CO₂-reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel</i>	<i>Verantwoordelijke CO₂-reductie</i>	<i>Medewerkersblad, kwartaalbijeenkomst en (kantoorbijeenkomst en en monteur bijeenkomsten) en intranet</i>	<i>Intern</i>	<i>Halfjaarlijks; Q1 en Q3</i>	<i>Bekendheid van de doelstelling en maatregelen onder medewerkers vergroten</i>
<i>CO₂-reductiedoelstellingen + voortgang en maatregelen voor bedrijf en projecten met gunningvoordeel</i>	<i>Verantwoordelijke CO₂-reductie</i>	<i>Website en externe mailing (brief) naar klanten</i>	<i>Extern</i>	<i>Halfjaarlijks; Q1 en Q3</i>	<i>Bekendheid van de doelstelling en maatregelen onder externe partijen vergroten</i>
<i>Mogelijkheden voor individuele bijdrage, huidig energiegebruik en trends binnen het bedrijf en projecten</i>	<i>Verantwoordelijke CO₂-reductie</i>	<i>Medewerkersblad, kwartaalbijeenkomst en (kantoorbijeenkomst en en monteur bijeenkomsten)</i>	<i>Intern</i>	<i>Halfjaarlijks; Q1 en Q3</i>	<i>Betrokkenheid medewerkers stimuleren en medewerkers aanzetten tot CO₂ reductie</i>

9.5 Website

Op de website van Schindler Liften B.V. is een pagina ingericht over het CO₂-reductiebeleid. Deze informatie is te vinden via de volgende link:

<https://www.schindler.com/nl/internet/nl/schindler-nederland/duurzaamheid.html>

9.5.1 Tekstuele informatie

Op de CO₂-Prestatieladder pagina op de website bevindt zich te allen tijde actuele informatie over:

- ✓ Het CO₂-reductiebeleid;
- ✓ De CO₂ footprint;
- ✓ De CO₂-reductiedoelstellingen (en de voortgang hiervan);
- ✓ De CO₂-reductiesubdoelstellingen (en de voortgang hiervan);
- ✓ De CO₂-reductiemaatregelen (en de voortgang hiervan);
- ✓ Acties en initiatieven waarvan Schindler liften B.V. deelnemer of oprichter is;
- ✓ Een verwijzing naar de bedrijfspagina op de website van de SKAO;

De voortgang zal beschreven worden middels het publiceren van de halfjaarlijkse communicatie-berichten. Om daadwerkelijk transparant te kunnen zijn over deze voortgang, zullen de communicatieberichten minimaal 2 jaar op de website zichtbaar blijven.

9.5.2 Gedeelde documenten

Tevens bevinden zich op deze pagina ten allen tijde de meest actuele versies van onderstaande documenten (te downloaden als PDF):

- ✓ *Communicatieberichten* (eis 3.C.1 & 5.C.3)
- ✓ *Het CO₂-reductieplan* (eis 3.B.1 & 3.D.1 & 5.C.2 & 5.A.2 & 5.B.1 & 5.B.2)
- ✓ *Het CO₂-management plan* (eis 2.C.3 & 3.B.2 & 5.A.2)
- ✓ *Certificaat CO₂-Prestatieladder*

9.5.3 Website SKAO

Op de website van de SKAO bevinden zich ten allen tijde de meest actuele versies van onderstaand document (te downloaden als PDF).

- ✓ *Actieve deelname initiatieven* (eis 3.D.1)
- ✓ *Ketenanalyse(s)* (eis 4.A.1)
- ✓ *Meest materiële scope 3 emissies* (eis 4.A.1_2)
- ✓ *Ontwikkelingsproject* (eis 4.D.1)
- ✓ *Sectorbreed CO₂-emissie reductieprogramma* (eis 5.D.3)

Op de website van de SKAO dient elk document een PDF te zijn, met vermelding van een versienummer, een handtekening van de autoriserende verantwoordelijke manager en de autorisatiedatum.

Colofon

<i>auteur(s)</i>	<i>Harro van der Vlugt /Sabine Kahrger</i>
<i>kenmerk</i>	<i>CO₂ Management Plan 2019H1</i>
<i>datum</i>	<i>24-09-2019</i>
<i>versie</i>	<i>1.1</i>
<i>Verantwoordelijk manager</i>	<i>Rob Jue</i>

Handtekening autoriserend verantwoordelijk manager:

.....